



صور تجلسه چهارمین جلسہ کمیته سلامت اداری در سال ۱۴۰۴

موضوع جلسہ:	مکان جلسہ:	زمان جلسہ:
پایش برنامه عملیاتی	سالن رازی	روز سه شنبه ۱۴۰۴/۱۰/۳۰ - ساعت ۹ تا ۱۱
حاضرین در جلسہ: آقایان دکتر مصطفی صالحی وزیری - دکتر مهدی روحانی - دکتر حبیب وکیلی - کیوان خانی - محمدحسین اسدی فر - داود برغانی - محرم لشکری - مهندس احسان مشایخی - ایوب رحیمی و خانم ها مهشید صفاری (به جای دکتر بادمستی) - مهری کارگر غائبین: دکتر مرتضی کریمی پور - دکتر مسعود رفعتی - دکتر مهدی پریان - دکتر فرزاد بادمستی - محمدعلی نوده - خانم ها دکتر فاطمه فتوحی - آریتا قاسمی		
مشروح جلسہ: آقای رحیمی، دبیر کمیته، ضمن عرض خیرمقدم و تشکر از اعضای حاضر، موضوع جلسہ را پایش و تصویب برنامه عملیاتی ارائه شده توسط مجتمع تولیدات کرج اعلام نمودند. ایشان از همکاران مجتمع و آقایان خانی و دکتر کاویان پور به خاطر تکمیل و ارائه دقیق فرم های مربوطه تقدیر کردند.		
نظرات و بحث اعضای کمیته: • آقای مهندس کیوان خانی: ○ بر ضرورت تغییر نگرش از «گلوگاه فساد» به «نقاط آسیب پذیر» در دو حوزه خرید مواد اولیه و تامین حیوانات آزمایشگاهی تاکید کردند. ○ گزارش امتیازات داده شده در فرم ها را مبتنی بر دستورالعمل های موجود و دانش حوزه تولید عنوان نمودند. ○ مشکلات سامانه مناقصات/فراخوان را برشمردند: شرکت کنندگان غیر تخصصی، افزایش زمان و هزینه به دلیل برنده شدن شرکت های غیر مرتبط و رد شدن تست های اولیه، عدم شفافیت شرایط فراخوان. ○ پیشنهاد: تشکیل کمیته ویژه پیش از فراخوان عمومی، جهت شناسایی و دعوت از شرکت های معتبر و تست مواد اولیه آن ها، به منظور صرفه جویی در زمان و هزینه. • آقای مهندس داود برغانی: ○ بر اهمیت شناسایی موقعیت های ریسک و تدوین دقیق شرایط فراخوان در سامانه تاکید کردند. ○ مشکلات مربوط به عملکرد برخی کارکنان تدارکات و شرح حال شرکت «راهیاب خاک ابنیه» را مطرح نمودند. • آقای دکتر حبیب وکیلی: ○ مشکل اصلی را عدم توجه کافی به فرآیندها (نسبت به محتوا) در سامانه ستاد دانستند. ○ بر ضرورت احصای توانمندی واقعی شرکت کنندگان و جلوگیری از حضور واسطه های فاقد اطلاعات فنی تاکید کردند. ○ پیشنهاد: اصلاح فرآیندها قبل از هر اقدامی. • آقای مهندس کیوان خانی (در ادامه): ○ توضیح دادند به دلیل شکایات مکرر، حوزه پشتیبانی به منظور کمک به خریداری مواد اولیه دعوت شده و نتیجه بررسی، اشکال در شرایط فراخوان تشخیص داده شده است. ○ پیشنهاد: درج شرایط اختصاصی دقیق در فراخوان، اعلام زمان بازدید از نزدیک برای شرکت کنندگان، برگزاری جلسہ پرسش و پاسخ و حذف شرکت کنندگان غایب از فرآیند. • آقای محرم لشکری: ○ ضرورت اخذ ضمانت اجرایی از شرکت برنده در سامانه را مطرح کردند تا از خسارات ناشی از رها کردن پروژه جلوگیری شود.		



۱۴۰۴/۵/۱۴۵۰/۲۵۶۳۹

شماره:

۱۴۰۴/۱۰/۳۰

تاریخ:

پیوست:

مثال شرکت نامناسب در پروژه دیوار پایگاه تجریش و تکرار حضور همان شرکت در فراخوان بعدی را بیان کردند.

• آقای مهندس کیوان خانی (در خصوص ضمانت و سامانه):

- تفاوت سیستم مناقصه (دارای ضمانت) و سیستم تدارکات (فاقد ضمانت اجرایی) را توضیح دادند.
- عدم وجود امکان بلکلیست در سامانه فعلی را متذکر شدند و لزوم ارائه مشکلات به سازمان برنامه و بودجه برای اصلاح سامانه را خاطرنشان کردند.

• آقای اسدی فر:

- بر لزوم اجرای بخشنامه‌های دولتی و قوانین بالادستی (ماده ۹۹ برنامه هفتم توسعه) تاکید کردند.
- خریده‌ها را به سه دسته جزئی (مسئولیت کارپرداز)، متوسط (مسئولیت کارپرداز و رئیس تدارکات با انتخاب مناسب‌ترین قیمت در سامانه) و کلان تقسیم‌بندی کردند.
- بزرگترین ضعف را عدم مستندسازی مناسب دانستند.
- نقش کنترل کیفی در تایید مواد اولیه و پرداخت مالی را تشریح کردند.

• آقای محرم لشکری (در مورد خرید مازاد):

- مشکلات خرید بیش از نیاز و اتلاف ناشی از انقضای مواد را مطرح کردند.

• آقای اسدی فر (در پاسخ):

- تاکید کردند پرداخت‌ها منوط به تایید کنترل کیفی است و مشکل در اجرا و محتوای فرآیند است.

• آقای کاویان پور:

- بیان کردند که بیشتر شرکت‌ها واردکننده هستند. در صورت مشکل در مواد اولیه، عودت داده می‌شود و سیستم ارزیابی، شرکت‌های نامعتبر را کنار می‌گذارد.

جمع‌بندی و مصوبات:

- راهکارهای مصوب ارزیابی و پایش شد.

- کلیه فرم‌های تکمیل شده مجتمع تولیدات کرج تایید و تصویب گردید.

دکتر حبیب وکیلی	دکتر مهدی روحانی	دکتر مصطفی صالحی وزیری
مهندس احسان مشایخی	مهندس کیوان خانی	محمدحسین اسدی فر
ایوب رحیمی	مهندس داود برغانی	محرم لشکری
	دکتر علیرضا کاویان پور	مهشید صفاری